

Le directeur général de l'ONF débarqué: Les coulisses d'une crise sans précédent

Thiébault Dromard - Hier à 19:00



Réagir



1 commentaire



6



© AFP - GEORGES GOBET

Un bûcheron de l'ONF

Le directeur général de l'Office nationale des forêts, Bertrand Munch a été débarqué de ses fonctions en

1

Conseil des ministres. C'est le deuxième patron successif de cet établissement public à ne pas aller jusqu'au bout de son mandat. Le récit des 10 mois de crise.

Le lanceur d'alerte est le médecin du travail rattaché au siège de l'Office national des forêts. Le docteur Danan connaît bien l'établissement qu'il suit depuis des années. Il est à quelques jours de sa retraite, en mai 2021, quand il rédige sa lettre à l'adresse du directeur général de l'établissement et de ses tutelles. Dans ce courrier qui a été lu à *Challenges*, le médecin dit avoir reçu "plusieurs témoignages répétés et concordants" faisant état d'un "profond mal-être de membres du comité directeur" lié au comportement du directeur général. Cette lettre sera le point de départ de la crise de gouvernance qui va secouer cet établissement qui fait travailler 8.200 personnes. Ce n'est en réalité pas la première fois que ce praticien alerte sur la santé psychologique des salariés de l'ONF. [D'après le site d'information Blast](#), il avait déjà rédigé une lettre dans ce sens au moment du départ du précédent directeur général, Christian Dubreuil, fortement incité à faire valoir ses droits à la retraite par la tutelle de l'époque. L'été dernier, le médecin est parti à la retraite et a fait savoir qu'il ne souhaitait plus être contacté.

Une trentaine de suicides dans les années 2010

"Nous avons face à nous un manager toxique aux méthodes extrêmement brutales qui n'hésitait pas à humilier publiquement ses cadres", relève l'un d'entre-eux qui précise que depuis 2020 date de l'arrivée de Bertrand Munch à la tête de l'établissement le nombre de cas de salariés en souffrance a augmenté de 30%. La propre responsable de la prévention des risques psycho-sociaux est en arrêt pour accident du travail à cause du harcèlement dont elle a été victime! "Nous craignons des passages à l'acte dans l'entourage du directeur général tant la détresse était palpable", souligne un délégué syndical. Ce n'est pas la première fois que l'établissement est confronté à une crise sociale. Au début des années 2010, qui marque le début des suppressions d'effectifs, (l'ONF comptait 12.000 équivalent temps plein en 2009 et n'en comptabilisera qu'à peine 8.000 à la fin de cette année), l'établissement doit faire face à une vague d'une trentaine de suicides d'agents. Un chiffre que les tutelles, les ministères de l'Agriculture et de la Forêt comme celui de l'Economie et des Finances, ont bien en tête. L'ONF est sans doute parmi les établissements publics parmi ceux qui ont été les plus touchés par ce genre de drame.

1



© Fournis par Challenges

Le directeur général de l'ONF débarqué: Les coulisses d'une crise sans précédent

Thierry Coste: "J'ai interpellé l'Elysée et Matignon"

Face aux alertes du médecin, le directeur général fait la sourde oreille et préfère surtout ne pas réagir. Cet ancien préfet nommé en 2020 est chargé par les tutelles d'appliquer un plan: le contrat Etat-ONF 2020-2025. L'établissement est structurellement déficitaire mais l'Etat est prêt à accompagner l'établissement en lui versant pendant cette période 60 millions d'euros de subventions exceptionnelles: 30 millions en 2021, 20 en 2022 et 10 en 2023. A charge pour l'ONF de mieux valoriser ses ressources, de préserver le très vaste réseau territorial et d'accompagner la mutation vers la forêt du futur confronté aux bouleversements climatiques. [La masse salariale est une fois encore mise largement à contribution des efforts avec une réduction de 95 postes par an jusqu'en 2025 ramenée finalement à 75 par an.](#)

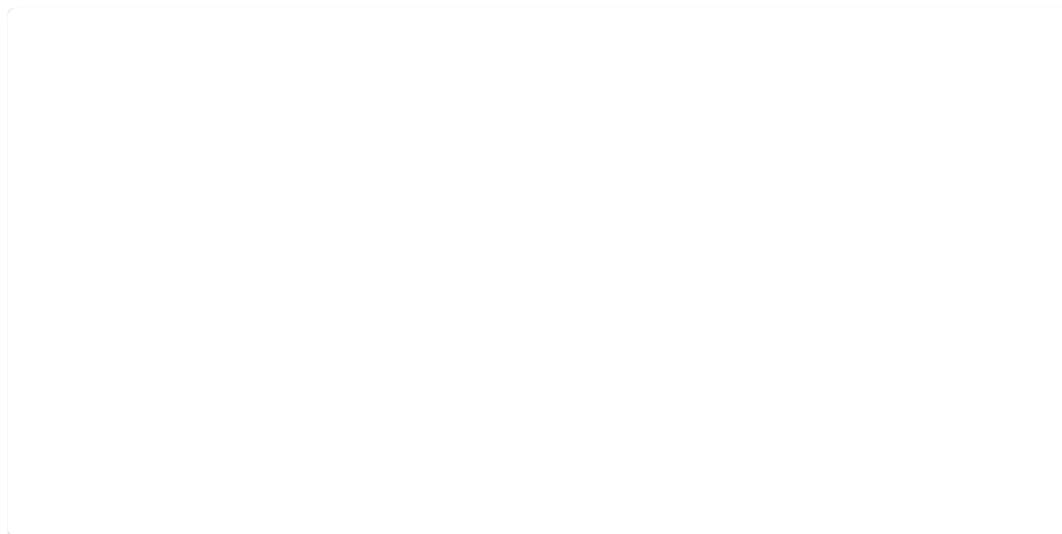
Mais face à de tels enjeux, la mobilisation du nouveau directeur général ne semble pas à la hauteur. "Il ne travaillait, ne connaissait pas les dossiers, parfois même il disparaissait à la suite de très longues pauses déjeuner", souligne un membre de son entourage. Il n'y a pas qu'en interne que ce directeur général semble faire l'unanimité contre lui. "Il a réussi à se fâcher avec tout le monde et notamment les deux plus grandes organisations partenaires: les communes forestières et la fédération nationale de la chasse qui assure jusqu'à 20% des recettes commerciales de l'ONF" insiste une source de l'établissement. "C'était une vraie erreur de casting", confirme Thierry Coste, le lobbyiste de la chasse et

1

énormes pour remettre d'aplomb ce grand groupe public", poursuit Thierry Coste lequel a beaucoup œuvré pour mettre fin au mandat du directeur général. "J'ai interpellé le ministre de l'Agriculture mais aussi Matignon et l'Elysée".

Ce n'est pas le seul. Faute de réaction à la lettre du médecin du Travail, les syndicats ont porté le sujet en comité technique paritaire, lequel a confié une inspection au réseau d'appui aux personnes et aux structures du ministère de l'Agriculture (RAPS) qui a rendu son rapport en janvier. Il aura fallu dix mois aux ministères de tutelle pour prendre une décision. Un intérim a été mis en place confié à Olivier Rousset, directeur général adjoint. La nomination d'un nouveau directeur général ne devrait pas intervenir avant la fin de l'été prochain compte tenu des différentes échéances électorales. Cette fois, les tutelles n'auront pas le droit à l'erreur. Le casting s'annonce complexe tant l'ONF est déboussolé aujourd'hui. Ce futur patron devra avant tout rassurer des personnels abîmés par des années de turbulence et conduire un changement mais avec une vision claire et partagée par tous. La France dispose des ressources forestières parmi les plus importantes d'Europe et peine à les valoriser. Les enjeux de modernisation de l'ONF, d'adaptation de la forêt aux crises climatiques sont colossaux.

AUTRES ARTICLES RECOMMANDÉS



FA Femme Actuelle

Procès Berry : l'actrice Jeanne Brette humiliée à la barre par des très intimes



The Daily Digest

Alors que l'invasion russe de l'Ukraine s'éternise, les alliés de Poutine l'abandonnent les uns après les autres



301



Oh My Mag

"On va simplifier tout ça" Florent Pagny en pleine chimiothérapie, cette décision radicale quant à son futur ...

Le chanteur a annoncé il y a peu de temps son cancer du poumon à son public. En pleine chimiothérapie, il prend une décisio...



57



1

Gala Gala

“Vous pouvez partir !” : gros clash entre Apolline de Malherbe et Jean Lassalle

Solenne Rivet - Hier à 10:23

🗨 Réagir

💬 32 commentaires

138



Présidentielle : "Je suis candidat, car sinon je n'aurais ter" (J. Lassalle/BFMTV-RMC)

© Capture d'écran BFM TV / GALA

© Capture d'écran BFM TV

“Vous pouvez partir !” : gros clash entre Apolline de Malherbe et Jean Lassalle

Invité de l'émission Questions de confiance sur BFM TV, ce vendredi 1er avril, Jean Lassalle a fait part de sa colère au sujet des journalistes et des personnalités politiques. Agacée par l'attitude de l'homme politique, Apolline de Malherbe lui a proposé de

💬 1

L'ambiance était électrique sur le plateau de *BFM TV*. Ce vendredi 1er avril, **Apolline de Malherbe a reçu Jean Lassalle, candidat du parti Résistons** à la présidentielle. Alors qu'elle tentait de comprendre le positionnement de Jean Lassalle sur sa volonté de sortir de l'OTAN, la journaliste a brutalement été coupée par son interlocuteur. **"Vous ne pouvez pas comprendre si vous m'interrompez toutes les secondes, vous avez beau être Apolline de Malherbe, travaillant pour Monsieur... Moi je ne suis pas comme vous, je ne suis pas un professionnel de la télé"**. Très vite, le député lui reproche d'avoir diffusé les propos tenus par Emmanuel Macron **au sujet de la paranoïa du président russe. "Cela a contribué au désordre dans lequel se trouve notre pays"**.

Il n'en a pas fallu de plus pour faire sortir de ses gonds **la journaliste politique**. **"Vous savez quoi Jean Lassalle ? Il n'y a pas de problème, vraiment vous n'hésitez pas. Vous pouvez tout à fait sortir si vous estimez que vous n'avez pas votre place."** Une proposition catégoriquement déclinée par son invité. **"Surtout pas. Je veux profiter de ces quelques secondes. Ça fait sept ou huit ans que je les attends"**, lui répond-il. Très remontée, **la compagne d'Harold Hauzy** lui rappelle la chance qu'il a de défendre ses idées sur le petit écran. **"Les règles font qu'en effet chaque candidat à l'élection a le droit exactement et strictement au même temps de parole. Ce matin, vous avez 23 minutes devant moi. Comme tous les autres"**. Ce à quoi s'empresse de lui répondre Jean Lassalle : **"Il a fallu que j'attende"**. Très agacée par l'attitude du candidat, Apolline de Malherbe met très vite les choses au clair. **"Jean Lassalle, je ne réagis pas à toutes vos petites piques. ce serait trop long"**. conclut-elle avant de vouloir **"parler du fond"**.

Continuer la lecture

↳ Retour à l'accueil

MORE FROM Gala

Cédric Jubillar : ces expertises psychiatriques et psychologiques qui peuvent...



Frédéric (Mariés au premier regard) : cette épreuve qui l'a empêché de se reconstruire



"Merci mon unique amour" : Nathalie Marquay rend un hommage poignant à Jean-...



Gala Visit Gala

1

AUTRES ARTICLES RECOMMANDÉS



 Gala

“Vous pouvez partir !” : gros clash entre Apolline de Malherbe et Jean Lassalle



137



 Télé7 Jours

Demain nous appartient, en avance (TF1) : le résumé de l'épisode du lundi 4 avril...SPOILERS

